

## قياس وتحليل كفاءة الأداء المالي واتخاذ القرارات الإستراتيجية

### لمن هذا النشاط

- أعضاء مجالس الإدارة والمسؤولون التنفيذيون وصناع القرار.
- المدراء الماليون ونوابهم.
- رؤساء قطاعات الحسابات والميزانيات.
- مدراء التخطيط الاستراتيجي ومتابعة الأداء المؤسسي.
- المحللون الماليون ومطورو الأعمال وخبراء الاستثمار.
- مدراء إدارة المخاطر والالتزام والحوكمة.
- المراجعون والمدققون الداخليون والخارجيون.
- مدراء الإدارات غير المالية.
- مسؤولو كفاءة الإنفاق ومراقبو الحسابات في الدواوين الرقابية.
- المستشارون الإداريون والماليون.

### الأهداف

#### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تمكين من قراءة وتفسير القوائم المالية من منظور رقابي واستراتيجي.
- تزويد المتدربين بمهارات قياس كفاءة الأداء المالي باستخدام النسب ومؤشرات المتقدمة.
- تطوير قدرات تحليل التدفقات النقدية لضمان السيولة والاستدامة المالية.
- تأهيل المشاركين لربط نتائج التحليل المالي بصياغة وتوجيه القرارات الاستراتيجية.
- تعزيز القدرة على تحليل هيكل التكاليف وتحسين هوامش الربحية.
- تمكين المتدربين من صياغة تقارير الأداء المالي القيادية الموجهة لمجالس الإدارة.
- تطوير مهارات تقييم البدائل الاستثمارية والتمويلية واختيار الأنسب استراتيجياً.

### تفاصيل النشاط

التاريخ 27 سبتمبر – 1 أكتوبر 2026 (دبي)

والمكان 9 – 13 نوفمبر 2026 (لندن)

27 – 31 ديسمبر 2027 (دبي)

4 – 8 إبريل 2027 (دبي)

التوقيت 9:00 صباحاً الى 2:00 ظهراً

لغة النشاط اللغة العربية

التكلفة \$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

### المحتويات

#### الإطار الاستراتيجي للقوائم والأداء المالي

- مفهوم كفاءة الأداء المالي وأبعاده في الفكر الإداري الحديث.
- فحص الهيكل الفني للقوائم المالية.
- التحليل الأفقي والرأسي للقوائم المالية لكشف الاتجاهات العامة.
- تحديد فجوات الأداء المالي والربط بين التشغيل والتمويل والاستثمار.
- أثر التغييرات الاقتصادية الكلية على جودة الأداء المالي.

#### التحليل المالي المتقدم وتقييم الكفاءة

- مؤشرات قياس كفاءة إدارة الأصول ومعدلات دوران رأس المال العامل.
- تحليل نسب السيولة والملاءة المالية وقدرة المنظمة على الوفاء بالتزاماتها.
- تقييم هيكل الربحية وهوامش العائد على المبيعات وحقوق الملكية.
- استخدام نموذج "دوبونت" لتفكيك وتحليل محركات العائد.
- مؤشرات كفاءة الإنفاق وإدارة التكاليف الثابتة والمتغيرة.

#### تحليل التدفقات النقدية والرشاقة المالية

- تحليل قائمة التدفقات النقدية وتصنيفها (تشغيلي، استثماري، تمويلي).
- مفهوم وتطبيقات التدفق النقدي الحر كمعيار للأداء الحقيقي.
- مؤشرات جودة الأرباح والفرق بين الربح المحاسبي والتدفق النقدي.
- تخطيط وإدارة الدورة النقدية لتحسين السيولة.
- حالات عملية للاختناقات النقدية وكيفية معالجتها استراتيجياً.

#### التنبؤ المالي وإدارة المخاطر والتعثر

- أساليب التنبؤ بالأداء المالي المستقبلي وبناء النماذج المالية التقديرية.
- تطبيق نماذج التنبؤ بالتعثر والفشل المالي.
- تحليل الحساسية واختبارات الجهد المالي للسيناريوهات الاستراتيجية.
- تقييم المخاطر المالية وسبل التحوط منها.
- مؤشرات الإنذار المبكر للانحرافات المالية.

#### التحليل المالي كركيزة لصنع القرار الاستراتيجي

- استخدام البيانات المالية في اتخاذ قرارات التوسع، الاندماج أو الاستحواذ.
- معايير المفاضلة بين بدائل التمويل.
- قرارات تسعير المنتجات والخدمات بناءً على تحليل التعادل والربحية.
- تقييم كفاءة القرارات الاستثمارية الرأسمالية واختيار المشروعات.
- صنع قرارات من منظور مالي وفني.

#### حوكمة التقارير والاتصال الاستراتيجي مع القيادة

- تطوير لوحات القيادة المالية الرقمية للمتابعة اللحظية.
- ترجمة الأرقام المالية المعقدة إلى معلومات استراتيجية واضحة.
- صياغة التقارير الدورية ومذكرات العرض المالي الموجهة للإدارة العليا.
- آليات ربط الأداء المالي ببطاقة الأداء المتوازن للمؤسسة (BSC).